

Modos de Produção Industrial

TAYLORISMO

Segunda Revolução industrial

Frederick Taylor (1856-1915) – ADMINISTRAÇÃO CIENTÍFICA

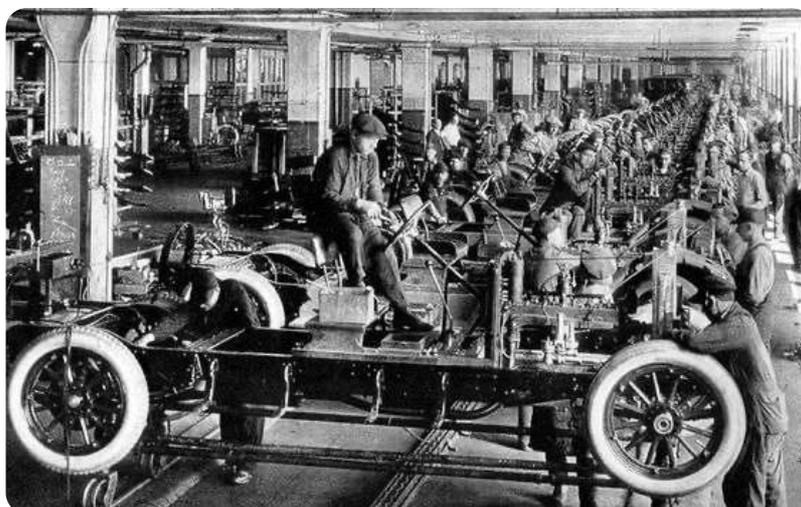
- Controle do **TEMPO** e do **MOVIMENTO** dos operários.
- **Divisão do trabalho** - especialização
- **Hierarquia:** Engenheiro / Gerente
Operário
- **Padronização** e uniformidade para reduzir os custos.

FORDISMO

Henry Ford (1863 – 1947)

Segunda Revolução industrial

- Maior **DIVISÃO DO TRABALHO**
- **LINHA DE MONTAGEM**
- **ESTEIRA ROLANTE**
- Produção em **SÉRIE / MASSA**
- **PADRONIZAÇÃO**



Fonte: Pinterest

- CONCENTRAÇÃO DA PRODUÇÃO – “Todas as peças”

- GRANDES ESTOQUES

Frank & Ernest

(Enem 2ª aplicação 2016) (FGV-RJ 2017)



TOYOTISMO

Taiichi Ohno e Eiji Toyoda Terceira Revolução industrial

- PRODUÇÃO FLEXÍVEL – “Just in time”

- ESTOQUE MÍNIMO ou SEM ESTOQUES - TERCEIRIZAÇÃO - PEÇAS

- PRODUÇÃO PARA ATENDER A DEMANDA - KANBAN

- QUALIFICAÇÃO DO OPERÁRIO - MULTIFUNCIONAL



PÓS-FORDISMO

Fonte: Pinterest

- Rompe com a HIERARQUIA TAYLORISTA / FORDISTA
- Participação ATIVA do OPERÁRIO (altamente qualificado - multifuncional):
 - Autonomia na solução de problemas;
 - Definiam o ritmo das máquinas;
 - Formação contínua;
 - Participação sindical.
- VALORIZAÇÃO DO OPERÁRIO.

(Uerj 2018)



br.pinterest.com



google.com

Taylorismo	Fordismo	Toyotismo
Produção em massa	Produção em massa	Produção em lotes
O trabalho é realizado segundo o rendimento de cada trabalhador, por isso era necessário otimizá-lo.	O trabalho é realizado segundo a eficiência das máquinas e esteiras instaladas nas fábricas.	O trabalho é realizado segundo a demanda dos consumidores.
Existência de grandes estoques	Existência de grandes estoques	Estoques não são feitos.
A produção objetiva menor tempo e gastos possíveis.	A produção objetiva menor tempo e gastos possíveis.	A produção objetiva atender a demanda.
O controle de qualidade é realizado ao final do processo produtivo.	O controle de qualidade é realizado ao final do processo produtivo.	O controle de qualidade é realizado ao longo do processo produtivo.
Cada trabalhador exerce uma única função.	Cada trabalhador exerce uma única função.	Cada trabalhador realiza diversas funções, e o trabalho em equipe é um fator relevante.
O trabalho em sua totalidade é subordinado à gerência.	O trabalho é parcialmente subordinado à gerência.	A gerência supervisiona o trabalho de maneira estrutural, dando maior autonomia ao trabalhador.

Anotações: